

**SARI, Volkan İdris. PROJE DÖNGÜSÜ YÖNETİMİNDE  
ETKİLİLİK DEĞERLENDİRMESİ**

DPT Uzmanlık Tezi, Ankara, 2010.

**ÖZET**

**Planlama Uzmanlığı Tezi**

**PROJE DÖNGÜSÜ YÖNETİMİNDE  
ETKİLİLİK DEĞERLENDİRMESİ**

**Volkan İdris SARI**

Türkiye’de kamu yatırımlarına ayrılan kaynakların yetersizliği yanında, ayrılan kaynakların etkin ve etkili kullanılmaması sorunu bulunmaktadır. Kamu yatırımlarında; proje döngüsü yönetiminin tüm aşamalarının sistematik bir şekilde uygulamaya konulamaması, yatırımcı kuruluşların proje yönetim kapasitelerinin yetersiz olması ile sistematik izleme ve değerlendirme mekanizmalarının oluşturulamaması bu sorunun ortaya çıkmasını sağlayan en önemli nedenlerdir. Bu çerçevede; kamu yatırım projelerinin düzenli ve sürekli olarak izlenmesi ve değerlendirilmesi, izleme ve değerlendirme faaliyetlerine ilişkin farkındalığın artırılması, kamu yatırım süreçlerinin etkinleştirilmesine katkı sağlayabilecek araştırmaların yapılmasına yönelik ihtiyaçlar ortaya çıkmaktadır.

Bu ihtiyaçlar kapsamında uygulamaya konulan araçlardan bir tanesi de etkililik değerlendirmesidir. Etkililik değerlendirmesi, projelerin çıktı ve sonuçlarını tasarım aşamasında ortaya koydukları hedefleri dikkate alarak ölçülmesini, proje ve programların yönetiminin iyileştirilmesini ve sonraki uygulamalara yönelik pratik çıkarımların üretilmesini sağlamaktadır.

Bu çalışma kapsamında, öncelikle etkililik değerlendirmesine ilişkin kapsamlı bir literatür taraması yapılmıştır. Daha sonra, uluslararası ve ulusal değerlendirme birimleri tarafından yürütülen etkililik değerlendirmeleri ile bu değerlendirmelerde kullanılan yöntem ve araçlar incelenmiştir. İncelenen örnekler ışığında, hibe destekli küçük ölçekli altyapı projeleri için saha ziyaretleri ile desteklenmiş örnek bir etkililik değerlendirme uygulaması gerçekleştirilmiştir. Örnek uygulama sonucunda, değerlendirmeye konu olan program ve projeler için pratik çıkarımlar sağlanmıştır.

Çalışmanın son bölümünde, etkililik değerlendirmesinin kamuda proje döngüsü yönetiminin doğal bir parçası haline gelmesi yönünde alınması gereken temel önlemler ortaya konulmuştur.

**Anahtar kelimeler:** “Proje Döngüsü Yönetimi”, “Etkililik”, “Değerlendirme”, “İzleme”, “Performans Göstergeleri”, “Hibe Programı”.

## ABSTRACT

### Planning Expertise Thesis

## EFFECTIVENESS EVALUATION IN THE PROJECT CYCLE MANAGEMENT

**Volkan İdris SARI**

There is not only a problem in insufficiency of resources allocated on public investments; but also in effective and efficient use of these resources in Turkey. The deficiencies in the systematic use of project cycle management as a complete process, lack of project management capacity in line ministries and absence of the monitoring and evaluation mechanisms in public investments are the most important reasons for this problem. In this context; there occurs a need for monitoring and evaluating the public investments regularly and consistently and for increasing the awareness on monitoring and evaluation issues, and also for supporting the researches which will enhance the public investment process.

One of the methods practiced to satisfy these needs is the effectiveness evaluation. The effectiveness evaluation provides measuring project outputs and results by taking objectives defined during the design phase; improving the management of projects and programmes and finally producing practical implications towards new project and programme implementations.

In this framework, first, a comprehensive review has been made on literature related to effectiveness evaluation. Then, effectiveness evaluations done by national and international evaluation units and methods and tools used in these evaluations have been studied. In light with the case studies, a sample effectiveness evaluation reinforced by site visits has been conducted for grant supported small scale infrastructure projects. As a result of this sample evaluation, practical implications have been provided for the evaluated programme and projects.

The study was concluded with proposed measures to develop effectiveness evaluation into an integral part of public project cycle management.

**Key words:** “Project Cycle Management”, “Effectiveness”, “Evaluation”, “Monitoring”, “Performance Indicators”, “Grant Programme”.